

CONVENÇÕES / VALORES / DESAFIOS

da Indústria dos Sobressaltos

Celso Foelkel
1999



CONVENÇÕES / VALORES / DESAFIOS

- Indústria de base florestal
- Indústria segmentada versus indústria verticalizada
- Comoditização
- Nichos
- Indústria de processo versus orientada ao mercado consumidor



CONVENÇÕES / VALORES / DESAFIOS

- Escala de produção
- Indústria do ativo fixo
- Fábricas em locais distantes
- Consolidação para “dominar” mercado
- Redução de custos e “downsizing”
- Mercados voláteis e globais
- Dollar-based business

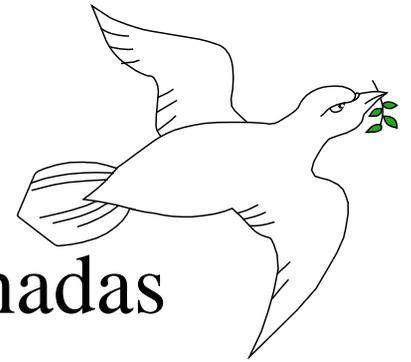


CONVENÇÕES / VALORES / DESAFIOS

- Uso intenso de capital
- Ciclicidade dos preços
- Gestão “low profile”
- “Nosso maior patrimônio são os recursos humanos?!!!!”
- “Floresta plantada é agricultura sustentável”



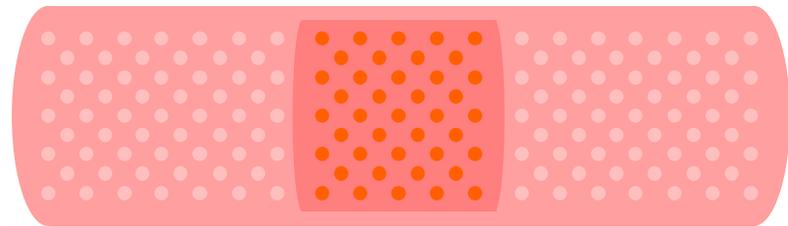
CONVENÇÕES / VALORES / DESAFIOS



- Meio ambiente é ameaçador
- Tecnologias são modernas e dominadas
- Qualidade e produtividade brasileiras são de “primeiro mundo”
- Reciclagem
- Madeira é produto “eterno” versus ameaça dos produtos alternativos

CONVENÇÕES / VALORES / DESAFIOS

- Não temos ação sobre fatores exógenos , logo o melhor é ser contemplativo ou reclamativo
- Custo Brasil é coisa nossa



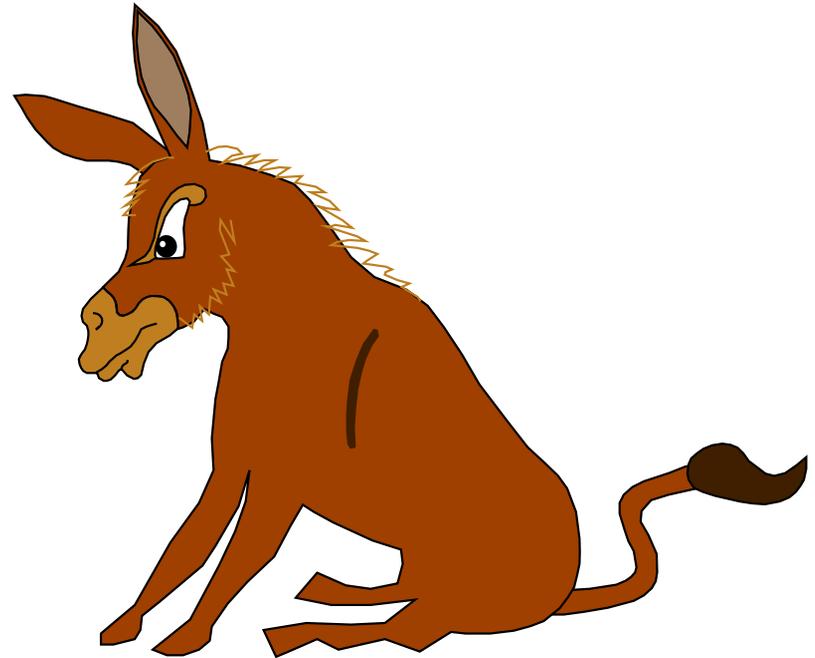
COMPETITIVIDADE

- **A óbvia sociedade do amanhã**
- **A construção do futuro**
- **Arenas de competição ou aglomerados de competitividade**



COMPETITIVIDADE

- **A indústria dos sobressaltos é bom negócio para o investidor?**



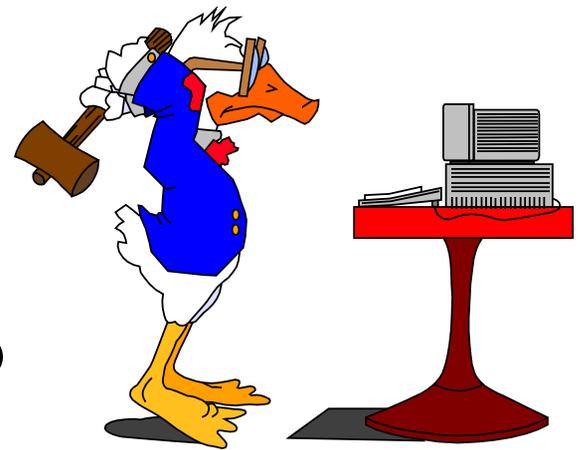
GESTÃO



- **Conceitos fundamentais de economia**
- **Gestão de custos**
- **Custos de produção**
- **Custo caixa**

ESTRATÉGIAS FINANCEIRAS

- Empresas em boa situação
- Empresas em dificuldades



Estratégias financeiras

- \$ Gestão do capital de giro ou gestão da liquidez**
- \$ Gestão da rentabilidade e do valor do negócio**
- \$ Indicadores financeiros de gestão**

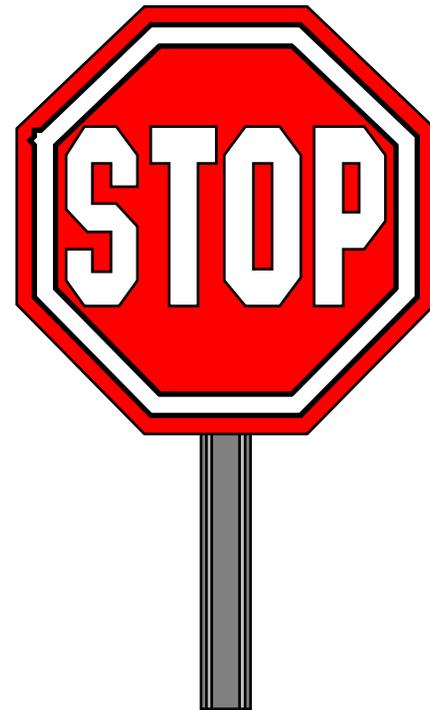


Estratégias financeiras

\$ Tácticas de gestão financeira da rentabilidade e do valor

\$ Gestão dos custos (ou do mundo do cada vez menos)

- Será que estamos sabendo o que fazer?**



Estratégias financeiras

- \$ **Análise de performance empresariais**
- \$ **Análise de opções de investimentos ou de “gastos com coisas novas”**

